

中長程教育發展計畫

桃園市平鎮區復旦國民小學

113~116 年度

壹、緣起(立校簡史)

本校為都市型的工商綜合學區，以「勤學卓越、快樂成長」的理念，規劃本校的發展方向，在老師們群策群力的研討與努力下，100年通過了語文教育特色認證，102年通過環境教育認證，舉凡學校的軟硬體設施，均本著「學生為主、學習為先」的觀點，融合建築的美感和教育的功能，作為校舍規劃、建築的考量。在未來的日子裡，我們將積極掌握教育政策的脈動，堅持建校的理想，發揮團隊精神，以前瞻的思維發展校務，以教育的理想推動教學，透過各項教學活動，培養孩子成為一個健康快樂的小天使，未來為樂觀積極的社會人。

貳、目標

一、學校發展目標

- (一) 勤學卓越。(德育、智育、群育)
- (二) 快樂成長。(體育、群育、美育)

二、教育發展目標

- (一) 建立「校務長期發展計畫」藍圖及制度。
- (二) 實施全人教育，注重五育均衡發展，培養活潑、健全、富創造力之現代國民。
- (三) 精緻學習內容，改進教學方法與技巧，應用科技媒體，提昇教學品質。
- (四) 重視人文精神，落實生活教育及道德教育，以建立正確的價值觀。
- (五) 落實各項教育政策之規劃與實施，以永續經營追求卓越的理念；注重每一位學生帶得走的基本能力的獲得。
- (六) 加強教師進修，協助教師專業成長，以提昇教學效能。
- (七) 妥善運用教師專長，推展社團活動，培養藝文專才，發展學校特色。
- (八) 加強學校與社區間之互動與聯繫，積極推展社會教育，達到學校和地方、社區之間資源交流、成果共享的目標。
- (九) 推動志工服務制度，鼓勵家長及社區人士到校服務，為學生建立「服務最樂」的觀念。
- (十) 一切設施與活動力求實用、安全、精簡、資訊化，掌握時代脈動及校務發展方向。

參、現況：

一、地理位置

本校位於平鎮市廣平街一號，西鄰平鎮市環南路、北接中壢市民族路，近中山高速公路新屋交流道，為省道、環市道路、東西快速道路、南北向交流道間聯繫的交通樞紐。比鄰中壢市區，交通發達，生活便利。學區包含本市廣興里、廣達里全部及、五福里〔中壢市〕之部分。

二、社區概況

本學區為新興工商社區，家長百分之五十為工，次為商、公等。家長對學校期望很高，並能積極協助學校，關心子女教育。

三、學區特性

在本校全體教職員工及本校家長會近幾年的努力之下，校務發展蒸蒸日上，是許多家長嚮往的優良學區；學生數不斷增加，造成校舍嚴重不足，所幸，附近文化國小、義興國小相繼成立，才解決本校多年來學生人數過多的困擾。然近年來因少子化現象，學生人數逐年減少，班級數也逐年降低。

四、學校規模

(一) 組織現況

- 1、校長室：設校長一名。
- 2、教務處：設主任一名，並設教學組、註冊組、設備組、資訊組；均置組長一名。
- 3、學務處：設主任一名，並設訓育組、生教組、體育組、衛生組；均置組長一名。
- 4、總務處：設主任一名，並設事務組、文書組、出納組；均置組長一名。
- 5、輔導室：設主任一名，並設輔導組、特教組；均置組長一名。
- 6、人事室：設專任人事主任一名。
- 7、會計室：設專任會計主任一名。
- 8、學生家長委員會：設會長一名，副會長數名，顧問、常委、委員數十名。
- 9、校務發展委員會：設課程發展委員會、教科書評選委員會、優良教師遴選委員會、教師成績考核委員會、教師評議委員會、各項學生事務及友善校園工作推行委員會以及營繕採購小組等。

(二) 員額編制

職別	校長	主任	教師兼 組長	及任	任(含專 輔)	人事 主任	會計 主任	護理師	工 事	工 友	合計
人數	1	4	12	35	14	1	1	1	1	1	71

(三) 近 4 年畢業人數及班級數

學年度	109	110	111	112
畢業人數	132	137	120	161
班級數	6	6	5	6

(四) 未來 4 年就學人口數及班級數推估

學年度	113	114	115	116
一年級人數	135	121	115	123
一年級班數	5	5	4	5
全校普通班數	30	31	30	30
舞蹈藝術才能班	4	4	4	4

五、SWOT 分析

項目(可再增列)		優勢(S)	劣勢(W)
內在因素	地理位置	1. 交通便利、學區集中、上下學方便。 2. 校地方正,前庭寬闊,花木扶疏。	社區老舊,無新建案、無新增人口。
	環境設備	1. 教學軟硬體設備齊全:如運動場、遊戲場、圖書館、英語、自然、美勞、電腦、舞蹈教室等專業教室。 2. 有具規模之學生活動中心。	1. 校舍逐年老化,維修工程大小不斷。 2. 校舍多處油漆剝落以及漏水情況嚴重。
	行政團隊	1. 校長經營校務積極認真。 2. 主任歷練豐富,具服務熱忱。 3. 組長認真負責,具備行政倫理。	行政人員身兼數職,業務負擔重、各項會議繁多。
	教師團隊	1. 制度成熟,校園文化優質。 2. 富愛心、耐心、熱忱。 3. 教師大多數教學認真積極。	專任科任教師編制少,多為代理教師。 客語、原民語教師人力缺乏,聘入之代課教師教學品質難以控制
	學生表現	1. 樂觀有禮貌、 2. 快樂學習。 3. 學生多才多藝 4. 藝才班表現優異,成績卓越。	1. 新移民子女與經濟弱勢學生多 2. 部分學生受到過度保護,難以管教。 3. 家長要求教師服務學生內容超出預期,以致教師壓力大。
	家長參與	1. 家長會組織支持校務推動。 2. 志工制度健全家長關心、支持學校,熱心為師生服務。 3. 親師互動良好。	1. 少部分中下階層有經濟及家庭的問題。 2. 少部分家長有偏頗的教學期望。
項目		契機(O)	威脅(T)
外	教育政策	1. 充實的軟硬體設備,有助教學品	各種活動或宣導多,壓縮課程對

在因素		<p>質提升。</p> <p>2. 配合專案申請，引進最新設備，協助學生學習。</p> <p>3.</p>	話的時間。
	外部合作與競爭關係	<p>1. 學校社區化，提供場域，資源共享。</p> <p>2. 成立多元社團得以潛能發展，提供展能的舞台，看見孩子的優勢能力</p>	隔代教養、單親家庭比例漸增，多數雙薪家庭，放學後學生安排，需頗費心。
	系統外資源	成立各類小組成員，志願服務學校，協助學校各項活動與校園整理。	<p>1. 學生易受 3C 產品與媒體影響，學習缺乏動力。</p> <p>2. 多元複雜家庭問題漸增，造成學習困擾。</p>
行動策略(S)		<p>1. 發展學校特色、多元學習方案。</p> <p>2. 完善家長會制度，積極拉進家長參與學校事務，讓家長投注更多心力與財力，協助學校推動各項活動。</p> <p>3. 確實分配協助行政減課節數，協助行政相關工作分散，提升工作意願。</p> <p>4. 積極配合教育局工作，透過活動、設備進入校園，逐年更新相關老舊設備及校舍空間。</p> <p>5. 透過教師社群模式，提供不同世代教師，能有共同時間、空間進行交流討論。</p> <p>6. 辦理課後照顧班，協助單親、雙薪家庭減輕負擔。協助學習扶助課程進行，帶起中下階層弱勢家庭孩子。</p> <p>7. 積極規畫志工聯誼活動，拉近志工感情，維繫現有志工，間接引進更多同好。</p>	

六、 校園盤點

(一) 校地概況

校地清查表

土地地號	校地土地面積 (平方公尺)	所有權人	土地管理者	佔用私人土地面積 (平方公尺)	備註
平鎮市廣北段 0661-0000	5773	桃園市政府	復旦國小		
平鎮市廣北段 0661-0001	482	桃園市政府	復旦國小		

平鎮市廣北段 0664-0000	619	桃園市政府	復旦國小		
平鎮市廣北段 0665-0000	5237	桃園市政府	復旦國小		
平鎮市廣北段 0669-0000	8183	桃園市政府	復旦國小		
校地面積合計	20294				

(二) 校舍概況

校舍概況表

校舍別	興建年代	建築基地面積 (平方公尺)	樓地板總面積 (平方公尺)	樓高 (地下/地上)	校舍使用情形	校舍耐震能力評估 辦理情形
第一棟	77	20506	4533.9	地上 4 層	教室總間數 24 普通教室 11 間 專科教室 3 間 行政辦公室 8 間 其他 2 間 (數資中心、教研室)	<input type="checkbox"/> 已辦理初評 <input type="checkbox"/> 已辦理詳評， CDR 值： <input checked="" type="checkbox"/> 已完成補強工程。
第二棟	77	20506	2480.6	地下 1 層 地上 4 層	教室總間數 8 普通教室 0 間 專科教室 4 間 行政辦公室 1 間 校史室 1 間 視聽教室 1 間 體育室 1 間	<input type="checkbox"/> 已辦理初評 <input type="checkbox"/> 已辦理詳評， CDR 值： <input checked="" type="checkbox"/> 已完成補強工程。
第三棟	73	20506	4726.96	地下 1 層 地上 4 層	教室總間數 40 普通教室 22 間 專科教室 6 間 行政辦公室 1 間 教研室 2 間 幼兒園教室 9 間	<input type="checkbox"/> 已辦理初評 <input checked="" type="checkbox"/> 3-2 棟已辦理詳 評，CDR 值：0.671 <input checked="" type="checkbox"/> 已完成補強工程。 3-1、3-3 棟已完成補 強工程。
第四棟	82	20506	1486.56	地上 4 層	教室總間數 12 普通教室 1 間 專科教室 5 間 諮商室 1 間 教師準備室 2 間 教師關懷中心 1 間	<input type="checkbox"/> 已辦理初評 <input type="checkbox"/> 已辦理詳評，CDR 值： <input type="checkbox"/> 已完成補強工程。 <input checked="" type="checkbox"/> 無

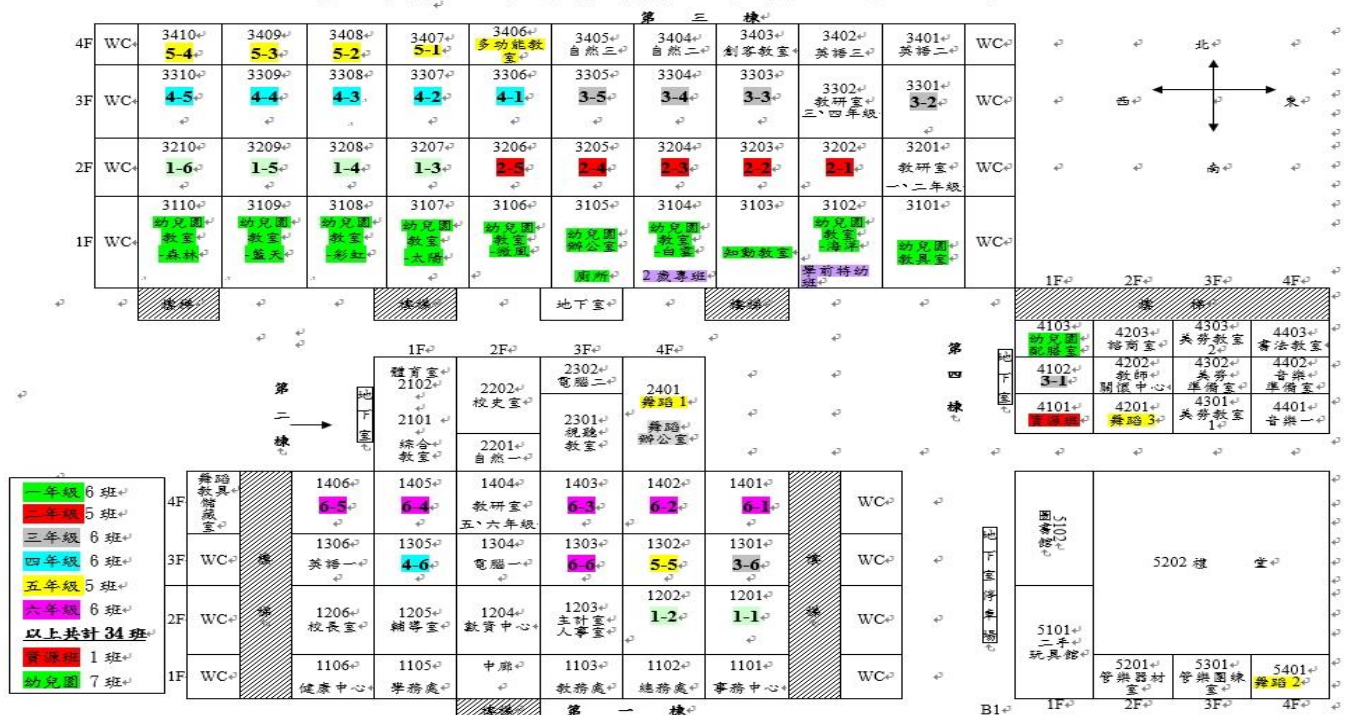
					幼兒園配膳室 1 間 資源班 1 間	
活動中心	82	20506	4730.39	地下 1 層 地上 4 層	教室總間數 6 專科教室 1 間 圖書館 1 間 二手玩具館 1 間 禮堂 1 間 管樂器材室 1 間 管樂團練室 1 間	<input type="checkbox"/> 已辦理初評 <input checked="" type="checkbox"/> 已辦理詳評， CDR 值：1.106 已完成損壞修復工程。 <input type="checkbox"/> 已完成補強工程。

(三) 大型活動空間(例如：活動中心、風雨教室、視聽教室、研習中心、演藝廳……等)

空間類別	室內面積(m ²)	可容納研習人數	空調設備
視廳教室	157.5	130 人 <input checked="" type="checkbox"/> 固定式椅子 <input type="checkbox"/> 活動式椅子	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無
活動中心	1325.6	1000 人 <input type="checkbox"/> 固定式椅子 <input checked="" type="checkbox"/> 活動式椅子	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無
圖書館	946.1	100 人 <input checked="" type="checkbox"/> 固定式椅子 <input type="checkbox"/> 活動式椅子	<input checked="" type="checkbox"/> 有 <input type="checkbox"/> 無

(四) 112 學年度校舍平面圖及立體圖(請勿以工程圖說替代)

桃園市復旦國民小學【規畫】112 學年度班級平面配置圖 112.6.15



(五) 校園及屋頂光電設施設置情形(屋頂型光電或地面型光電球場設置情形)。

七、 學校發展特色(行政管理、教務行政、學務行政、總務行政、輔導行政)。

(一) 行政

- 1、行政管理科學化、校務行政電腦化，以發揮最大行政效能。
- 2、建立學校共同願景，營造學習型組織，發展團隊合作的機制
- 3、校務運作民主化、人事公開化、經費透明化。
- 4、重視藝文陶冶，建立良好校園組織文化及風氣。
- 5、訂定「校務中長期教育發展計畫」藍圖及制度，落實教育政策的推行。

(二) 教務

- 1、營造優質學習環境，以達適性化、個別化、多元化的教育目標。
- 2、積極規劃統整與跨領域課程、落實學校本位課程發展，以達成九年一貫課程目標與十二年國教課綱精神。
- 3、推動教師專業精進：成立教師學習社群，進行專業對話研討、積極辦理教師進修與工作坊、新進教師教學輔導、教師讀書會、公開授課三部曲、教師班級經營資料展等。
- 4、鼓勵教師教學多元化、活潑化，辦理語文日教學活動，使學生在快樂中學習
- 5、深耕閱讀：進行 mssr、班級共讀、讀報教育、數位閱讀等，培養閱讀素養、提升學童寫作能力。
- 6、推展圖書館利用教育，開放圖書館社區化服務，培養社區閱讀習慣。
- 7、強化資訊教育，建置數位學堂，打造智慧校園，善用翻轉與創新教學，讓學習無所不在，帶起每一個孩子。

(三) 學務

- 1、注重生命教育、推動品格教育，陶冶學生溫柔敦厚，服務他人、助人為善的高尚品德。
- 2、積極開設各類社團活動，激發學生學習興趣與潛能，培養孩

子具備多元能力，以適應未來生活及發展。

- 3、落實民主法治教育，推動心三美運動，及多元化的教育活動，培養孩子成為一個知法守分具有民主素養的好公民。
- 4、加強學生體適能、積極推動視力保健、口腔保健、體能鍛鍊、均衡飲食等工作，培養學生良好衛生習慣，獲得身心舒適發展。
- 5、積極推動環境教育、資源回收、垃圾分類、節約能源等政策，培養學生重視環保，愛護環境，維護生態，珍惜資源的情操。
- 6、推動友善校園，支持反毒、反霸凌、零體罰的政策；強化防災教育訓練，落實交通安全教育，維護校園安全及各項設施，以保障全體師生的安全。

（四）總務

- 1、規劃校園整體發展計劃，編列預算，改善教學環境及設備。
- 2、注重潛在環境佈置，美感與知性並重，追求多元化、精緻化、藝術化。
- 3、積極推動校園綠化美化工作，辦理庭園花木認養、綠化週主題學習活動等，使綠美化工作與教學活動密切配合，達成最大效益。
- 4、積極維護校園設備及管理學校財務，落實修繕管制工作，提供師生良好的教學及學習環境。
- 5、落實營繕工程檢核，執行公共工程管理，以確保師生整體安全。

（五）輔導

- 1、加強學生生活輔導，規劃系列主題課程：如性別平等教育、生命教育、升學輔導…等課程。
- 2、重視學生個別輔導，並主動發現需要關懷、輔導學生，運用學校、社區人力資源，落實認輔工作。
- 3、積極辦理各項親職教育、單親父母成長團體等活動，建立正確親職觀念，以利親子互動。
- 4、輔導各班成立班親會組織，推展各項班親會活動，促進親、師、生良性互動。
- 5、辦理小團體輔導，針對不同輔導需求的學生，進行不同的輔導課程。

6、推動特殊教育計畫，辦理特殊學生鑑定，依個別化教育計畫，規劃個別、適性、多元之彈性課程，協助學生適性發展。

八、重要年度計畫

名稱	規劃內容	年度概算				學校主辦處室	對應局內科室
		113	114	115	116		
實施十二年國教課程計畫	<ol style="list-style-type: none"> 1. 舉辦研習活動 2. 出版刊物 3. 推動英語 i 閱讀 4. 強化英語 Easy Go 活動 5. 推動英語 MSSR 活動 6. 全面實施公開授課 	30 萬	30 萬	30 萬	30 萬	教務處	小教科
推動學校本位課程計畫	<ol style="list-style-type: none"> 1. 舉辦教師專業成長研習 2. 成立教師專業學習社群 3. 實施語文教育、環境教育等特色課程 4. 充實各學習領域教學設備 	10 萬	10 萬	10 萬	10 萬	教務處	小教科
推動資訊教育計畫	<ol style="list-style-type: none"> 1. 舉辦資訊教育研 2. 購置軟硬體設備 3. 充實智慧教室資源及設備 4. 充實行政電腦化設備 5. 充實班級視聽媒體、電腦等教學設備 6. 充實資訊教學相關設施設備 	30 萬	30 萬	30 萬	30 萬	教務處	資訊及科技教育科
推動本土語教學計畫	<ol style="list-style-type: none"> 1. 規劃本土語、原住民語及新住民語言課程 2. 補充教學資源 	10 萬	10 萬	10 萬	10 萬	教務處	小教科

推動圖書館利用教育計畫	<ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理圖書館志工培訓 2. 建置理圖書館資訊系統 3. 充實圖書館資訊化設備 	10萬	10萬	10萬	10萬	教務處	小教科
推展閱讀教育活動計畫	<ol style="list-style-type: none"> 1. 推動讀報教育 2. 推動晨讀 MSSR 計畫 3. 辦理閱讀桃花源計畫 4. 閱讀認證 5. 設置校園閱讀角 	10萬	10萬	10萬	10萬	教務處	小教科
落實生活教育	<ol style="list-style-type: none"> 1. 推行生活教育運動，促進學生合作學習。 2. 建立良好的常規與習慣。 3. 推行好禮運動。 4. 飲食教育。 5. 衛生教育。 6. 加強環境保護意識。 	30萬	30萬	30萬	30萬	學務處	小教科
校慶(運動會)	擴大辦理四十周年校慶					學務處	小教科
深耕品格教育	<ol style="list-style-type: none"> 1. 進行好品格活動，遴選全校品格之星。 2. 模範兒童遴選。 3. 實施榮譽制度。 4. 品格教育宣導活動。 5. 校園環境空間營造、布置。 6. 品格深耕教育專案計畫。 7. 各項節慶感恩活動。 	20萬	20萬	20萬	20萬	學務處	小教科
提升美感素養	<ol style="list-style-type: none"> 1. 推動藝文說唱表演活動 2. 學生學藝作品展 3. 美感專案計畫推展(廣達游於藝) 4. 藝術教育推展與體驗 5. 藝術季活動。 6. 社團成果發表會。 7. 提供多元展能舞台。 	20萬	20萬	20萬	20萬	學務處	小教科
環境教育	<ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理各類環境教育體驗活動 	20萬	20萬	20萬	20萬	學務處	小教科

	<ol style="list-style-type: none"> 環境教育特色課程列入校內社團活動。 辦理品閱生活環境教育講座。 環境教育教師社群。 復旦生態書。 						
擴展學習視野	<ol style="list-style-type: none"> 辦理各學年戶外教育活動。 在地化課程踏查。 地景藝術節參訪。 多元生活體驗活動。 	20萬	20萬	20萬	20萬	學務處	小教科
豐富社團活動	<ol style="list-style-type: none"> 規劃寒暑假育樂活動 課後社團活動。 	10萬	10萬	10萬	10萬	學務處	小教科
體育活動	<ol style="list-style-type: none"> 學校重點體育團隊培訓。 推動創意多元班級競賽 規劃多元校內體育活動 積極參與校外體育活動。 推動SH150體適能增進活動。 游泳教學活動。 	30萬	30萬	30萬	30萬	學務處	體育保健科
民主法治活動	<ol style="list-style-type: none"> 學生自治市選舉活動。 辦理人權、民主法治教育等各類宣導與講座。 各項宣導(交通安全、藥物濫用、反毒守門員入班宣導等) 	20萬	20萬	20萬	20萬	學務處	小教科
落實校園安全環境	<ol style="list-style-type: none"> 推動性別平等教育 校園性平事件防治 建立防災意識，進行防災演練。 推展清潔安全教育 執行交通導護工作 物品汰舊換親 	30萬	30萬	30萬	30萬	學務處	學輔校安室
社區資源	<ol style="list-style-type: none"> 二手玩具館-小傳愛背包，資源循環共享。 組織復旦志工團 推動校園志工服務計畫 	15萬	15萬	15萬	15萬	學務處	終身學習科

<p>桃園市教師 關懷專線計 畫</p>	<p>教學課程、班級經營、輔導 管教、親師合作、專業發展、 人際關係、生涯規劃、心理 諮商、行政運作及其他（與 教學有關之困擾）之諮詢服 務。</p>	<p>46 萬</p>	<p>47 萬</p>	<p>48 萬</p>	<p>50 萬</p>	<p>輔導室</p>	<p>綜合規劃 科</p>
<p>東興國中、 復旦國小兩 校聯合舞展</p>	<p>為提倡社團風氣，鼓勵學生 從事正當休閒活動，促進身 心健康，培養五育健全發展 的國民，發展積極多元創新 的校園風潮，建立終身運動 習慣</p>	<p>20 萬</p>	<p>22 萬</p>	<p>24 萬</p>	<p>26 萬</p>	<p>輔導室</p>	<p>特教科</p>
<p>親職教育日</p>	<p>促進親師溝通與合作，透過 班級經營、親職教育理念凝 聚親師共識，達成親、師、 生及社區共創優質學習環境 的共願</p>	<p>40 周年 校慶</p>	<p>3萬</p>	<p>4萬</p>	<p>5萬</p>	<p>輔導室</p>	<p>小教科</p>